



### Kwestionariusz osobowy

pracownika naukowego posiadającego tytuł profesora lub stopień doktora habilitowanego zgłaszającego temat prac badawczych na potrzeby rekrutacji do Szkoły Doktorskiej w Politechnice Lubelskiej w roku akademickim 2026/2027

1	Tytuł naukowy / stopień naukowy, imię i nazwisko zgłaszającego temat badawczy		
	<b>Dr hab. Edward Kozłowski, profesor uczelni</b>		
2	Jednostka organizacyjna, Wydział		
	<b>Katedra Metod ilościowych w Zarządzaniu, Wydział Zarządzania</b>		
3	E-mail	Telefon	
	<a href="mailto:e.kozlovski@pollub.pl">e.kozlovski@pollub.pl</a>	+48-608-619-016	
4	Dyscyplina naukowa		
	<b>Nauki o zarządzaniu i jakości, Inżynieria lądowa, geodezja i transport</b>		
5	Numer ORCID		
	0000-0002-7147-4903		
6	Liczba cytowań (bez autocytowań) wg. baz Web of Science / SCOPUS		
	Web of Science	<b>1179</b>	SCOPUS
			<b>1629</b>
7	Indeks Hirscha wg. baz Web of Science / SCOPUS		
	Web of Science	<b>h=20</b>	SCOPUS
			<b>h=22</b>
8	Liczba wypromowanych doktorantów:	Opieka promotorska (podać liczbę):	
	<b>0</b>	nad doktorantem z otwartym przewodem doktorskim	<b>1</b>
		nad doktorantem studiów doktoranckich bez otwartego przewodu doktorskiego (w wyniku zmiany Ustawy)	<b>0</b>
		nad doktorantem w szkole doktorskiej	<b>0</b>
		nad osobą przygotowującą pracę doktorską w trybie eksternistycznym	<b>1</b>
9	Zgłoszony temat badawczy na potrzeby rekrutacji do Szkoły Doktorskiej w Politechnice Lubelskiej w językach polskim i angielskim		
	<b>Ekstrakcja wiedzy ukrytej procesów zarządczych organizacji z wykorzystaniem rozwiązań sztucznej inteligencji</b>		
	<b>Extraction of tacit knowledge from organisational management processes using artificial intelligence solutions.</b>		
10	Słowa kluczowe w językach polskim i angielskim (max. 4)		
	wiedza ukryta, ekstrakcja wiedzy, zarządzanie wiedzą, sztuczna inteligencja	tacit knowledge, knowledge extraction, knowledge management, artificial intelligence	
11	Krótki opis tematyki badawczej w językach polskim i angielskim (max. 250 słów na opis) (Sposób realizacji badań, metody, techniki i narzędzia badawcze, urządzenia i aparatura wykorzystywane w badaniach)		
	Współczesne organizacje gromadzą rozległe zasoby dokumentowe oraz dane operacyjne rejestrujące przebieg procesów, wyniki decyzji zarządczych i wzorce działań eksperckich. Wiedza ukryta — zakorzeniona w praktyce oraz doświadczeniu ekspertów i kluczowa dla procesów planowania, kontroli i organizowania — pozostaje w dużej mierze nieustrukturyzowana i trudno dostępna dla osób podejmujących decyzje. Jej systematyczna ekstrakcja i wykorzystanie w bieżących procesach organizacyjnych stanowi istotne wyzwanie zarówno dla praktyki zarządzania, jak i badań naukowych w tej dziedzinie. Celem badań jest opracowanie i walidacja metod ekstrakcji wiedzy ukrytej z zasobów dokumentowych i danych operacyjnych organizacji oraz ocena ich wpływu na jakość procesów zarządczych. Badania zostaną zrealizowane metodą Design Science		

Research (DSR), która pozwala iteracyjnie projektować artefakt badawczy — metody przetwarzania wiedzy — i weryfikować go w rzeczywistym środowisku organizacyjnym. Podejście to jest szczególnie uzasadnione w kontekście badań aplikacyjnych, gdzie kluczowa jest użyteczność opracowywanego rozwiązania.

Zastosowane zostanie podejście interdyscyplinarne integrujące nauki o zarządzaniu z metodami semantycznej analizy tekstu. Kluczowe techniki obejmują przetwarzanie i rozumienie języka naturalnego (NLP/NLU) oraz duże modele językowe (LLM). Dane ilościowe zostaną poddane analizie statystycznej umożliwiającej modelowanie zależności między zmiennymi opisującymi efektywność procesów zarządczych.

Weryfikacja empiryczna przeprowadzona zostanie przede wszystkim w środowisku centrum badawczo-rozwojowego, którego zasoby dokumentowe stanowiąc będą materiał badawczy. Ocena użyteczności proponowanego rozwiązania opierać się będzie na badaniach ankietowych i wywiadach z kadrą menedżerską, pozwalających uchwycić rzeczywiste potrzeby informacyjne organizacji oraz stopień, w jakim opracowana metoda te potrzeby zaspokaja. Infrastruktura oparta na serwerach wyposażonych w akceleratory obliczeniowe zapewni wymaganą wydajność przetwarzania.

Contemporary organisations accumulate extensive document repositories and operational data recording process flows, outcomes of managerial decisions, and patterns of expert actions. Tacit knowledge — rooted in the practice and experience of experts and critical for planning, control, and organising processes — remains largely unstructured and difficult to access for decision-makers. Its systematic extraction and application in ongoing organisational processes represents a significant challenge for both management practice and research.

This research aims to develop and validate methods for extracting tacit knowledge from document repositories and operational data of organisations, and to assess their impact on the quality of managerial processes. The study will be conducted using the Design Science Research (DSR) methodology, which enables iterative design of a research artefact and its validation in a real organisational environment. This approach is particularly justified in applied research, where the utility of the developed solution is paramount.

An interdisciplinary approach integrating management science with semantic text analysis will be applied. Core techniques include natural language processing and understanding (NLP/NLU) and large language models (LLMs). Quantitative data will be subjected to statistical analysis enabling the modelling of dependencies between variables describing the effectiveness of managerial processes.

Empirical validation will be conducted primarily within an R&D centre, whose document repositories will serve as research material. Utility assessment will be based on surveys and interviews with managerial staff, capturing the organisation's actual information needs and how well the developed method addresses them. Processing capacity will be ensured by server infrastructure equipped with compute accelerators.

12	Czy temat będzie realizowany we współpracy z instytucją zagraniczną i zagranicznym promotorem	Tak	Nie
		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>


13 Uzupełnić w przypadku realizowania tematu we współpracy z instytucją zagraniczną i zagranicznym promotorem – dane jednostki zagranicznej i potencjalnego promotora zagranicznego.

Dodatkowo należy przedstawić oświadczenie o posiadaniu środków finansowych na pobyt (2 semestry) w instytucji zagranicznej

Nazwa jednostki	
Adres	
Tytuł lub stopień potencjalnego promotora zagranicznego	

14 Najważniejsze publikacje z ostatnich 5 lat (max. 10) osoby zgłaszającej temat z podaniem Impact Factor (IF) czasopisma z roku opublikowania oraz punktów obowiązujących w roku opublikowania artykułu przyznanych czasopismu przez Ministerstwo (MNiSW lub MEiN), [Autorzy: *Tytuł artykułu*, CZASOPISMO, vol., (rok wydania), numery stron, **IF<sub>rok</sub>**; **MNiSW<sub>rok</sub>**; lub **MEiN<sub>rok</sub>**]

1	Jaskowski P., Kozłowski E., Tomczuk P., Chrzanowicz M., Matijošius J., Cholewa-Wiktor M., Kilikevičius A.: <i>Application of machine learning models for evaluating the impact of roadside advertising on driver discomfort</i> , MEASUREMENT, vol. 255, (2025), 117915, <a href="https://doi.org/10.1016/j.measurement.2025.117915">https://doi.org/10.1016/j.measurement.2025.117915</a> , <b>IF<sub>2025</sub>: 5.6</b> ; <b>MNiSW<sub>2025</sub>: 200</b>
2	Kutyła M., Kozłowski E., Stankevič M., Świca A., Trytek M.: <i>Modelling of green biocatalytic (R)-(+)-limonene oxidation using the mycelium of psychrophilic Cladosporium cladosporioides 01</i> , GREEN CHEMISTRY, vol. 26, (2024), pp. 1598–1609, <a href="https://doi.org/10.1039/D3GC02141F">https://doi.org/10.1039/D3GC02141F</a> , <b>IF<sub>2024</sub>: 9.2</b> ; <b>MNiSW<sub>2024</sub>: 200</b>
3	Kozłowski E., Borucka A., Cholewa-Wiktor M., Jałowicz T.: <i>Influence of Selected Geopolitical Factors on Municipal Waste Management</i> , SUSTAINABILITY, vol. 17, nr. 1, (2025), 190, <a href="https://doi.org/10.3390/su17010190">https://doi.org/10.3390/su17010190</a> , <b>IF<sub>2025</sub>: 3.3</b> ; <b>MNiSW<sub>2025</sub>: 100</b>
4	Kozłowski E., Wiśniowski P., Matijošius J., Zimakowska-Laskowska M., Kilikevičius A.: <i>Real-world driving: Evaluating emissions efficiency using hydrogen-enriched fuels</i> , INTERNATIONAL JOURNAL OF HYDROGEN ENERGY, vol. 232, (2026), 154784, <a href="https://doi.org/10.1016/j.ijhydene.2026.154784">https://doi.org/10.1016/j.ijhydene.2026.154784</a> , <b>IF<sub>2026</sub>: 8.3</b> ; <b>MNiSW<sub>2026</sub>: 140</b>
5	Rimkus A., Kozłowski E., Matijošius J., Zimakowska-Laskowska M., Cieplak T.: <i>Ignition-timing-dependent efficiency and emission trade-offs of HHO-assisted gasoline–bioethanol blends in a spark-ignition engine under lean operation</i> , INTERNATIONAL JOURNAL OF HYDROGEN ENERGY, vol. 232, (2026), 153853, <a href="https://doi.org/10.1016/j.ijhydene.2026.153853">https://doi.org/10.1016/j.ijhydene.2026.153853</a> , <b>IF<sub>2026</sub>: 8.3</b> ; <b>MNiSW<sub>2026</sub>: 140</b>
6	Kozłowski E., Borucka A., Oleszczuk P., Leszczyński N.: <i>Evaluation of readiness of the technical system using the semi-Markov model with selected sojourn time distributions</i> , EKSPLOATACJA I NIEZAWODNOŚĆ – MAINTENANCE AND RELIABILITY, vol. 26, nr. 4, (2024), 191545, <a href="https://doi.org/10.17531/ein/191545">https://doi.org/10.17531/ein/191545</a> , <b>IF<sub>2024</sub>: 3.1</b> ; <b>MNiSW<sub>2024</sub>: 140</b>

7	Kozłowski E., Borucka A., Oleszczuk P., Jałowiec T.: <i>Evaluation of the maintenance system readiness using the semi-Markov model taking into account hidden factors</i> , EKSPLOATACJA I NIEZAWODNOŚĆ – MAINTENANCE AND RELIABILITY, vol. 25, nr. 4, (2023), 172857, <a href="https://doi.org/10.17531/ein/172857">https://doi.org/10.17531/ein/172857</a> , <i>IF</i> <sub>2023</sub> : 2.2; <i>MNiSW</i> <sub>2023</sub> : 200							
8	Laskowski P., Kozłowski E., Zimakowska-Laskowska M., Wiśniowski P., Matijošius J., Oszczak S., Keršys R., Wojs M.K., Dowkontt Sz.: <i>Dynamic CO2 Emission Differences Between E10 and E85 Fuels Based on Speed–Acceleration Mapping</i> , ENERGIES, vol. 19, nr. 1, (2026), 40, <a href="https://doi.org/10.3390/en19010040">https://doi.org/10.3390/en19010040</a> , <i>IF</i> <sub>2026</sub> : 3.2; <i>MNiSW</i> <sub>2026</sub> : 140							
9	Kozłowski E., Zimakowska-Laskowska M., Wiśniowski P., Šnauko B., Laskowski P., Laskowski J., Matijošius J., Świderski A., Torok A.: <i>Analysis of Instantaneous Energy Consumption and Recuperation in Electric Buses During SORT Tests Using Linear and Neural Network Models</i> , ENERGIES, vol. 18, nr. 19, (2025), 5107, <a href="https://doi.org/10.3390/en18195107">https://doi.org/10.3390/en18195107</a> , <i>IF</i> <sub>2025</sub> : 3.2; <i>MNiSW</i> <sub>2025</sub> : 140							
10	Kozłowski E., Traczyński M., Skoczyński P., Jaskowski P., Madlenak R.: <i>Risk Factor Analysis of Single Motorcycle Accidents in Road Traffic</i> , APPLIED SCIENCES, vol. 16, nr. 3, (2026), 1629, <a href="https://doi.org/10.3390/app16031629">https://doi.org/10.3390/app16031629</a> , <i>IF</i> <sub>2026</sub> : 2.5; <i>MNiSW</i> <sub>2026</sub> : 100							
15	<p>Udział w aktualnie realizowanych grantach i projektach badawczych w charakterze kierownika (Tytuł, numer grantu/projektu, okres realizacji)</p> <table border="1"> <tr> <td>1</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td></td> </tr> <tr> <td>3</td> <td></td> </tr> </table>		1		2		3	
1								
2								
3								
16	<p>Data i podpis składającego</p> <p>Lublin, 22.04.2026 E. Kozłowski</p>	<p>Pieczętka i podpis kierownika jednostki (Katedry)</p> <p>Potwierdzam możliwość wykonywania badań związanych z zaproponowanym tematem badawczym w Katedrze</p> <p>         p.o. Kierownik Katedry        Metod Inżynierskich w Zarządzaniu        dr Bartosz Przysucha     </p>						