



Kwestionariusz osobowy

pracownika naukowego posiadającego tytuł profesora lub stopień doktora habilitowanego
zgłaszającego temat prac badawczych na potrzeby rekrutacji do Szkoły Doktorskiej w Politechnice Lubelskiej
w roku akademickim 2025/2026

1	Tytuł naukowy / stopień naukowy, imię i nazwisko zgłaszającego temat badawczy			
	dr hab. inż. Jolanta Słonec			
2	Jednostka organizacyjna, Wydział			
	Katedra Organizacji Przedsiębiorstwa, Wydział Zarządzania			
3	E-mail	Telefon		
	j.slonec@pollub.pl	815384480		
4	Dyscyplina naukowa			
	Nauki o Zarządzaniu i Jakości			
5	Numer ORCID			
	0000-0002-8869-5059			
6	Liczba cytowań (bez autocytowań) wg. baz Web of Science / SCOPUS			
	Web of Science	10	SCOPUS	13
7	Indeks Hirscha wg. baz Web of Science / SCOPUS			
	Web of Science	h=2	SCOPUS	h=1
8	Liczba wypromowanych doktorantów:	Opieka promotorska (podać liczbę):		
	1	nad doktorantem z otwartym przewodem doktorskim		1
		nad doktorantem studiów doktoranckich bez otwartego przewodu doktorskiego (w wyniku zmiany Ustawy)		0
		nad doktorantem w szkole doktorskiej		0
		nad osobą przygotowującą pracę doktorską w trybie eksternistycznym		0
9	Zgłoszony temat badawczy na potrzeby rekrutacji do Szkoły Doktorskiej w Politechnice Lubelskiej w językach polskim i angielskim			
	Insourcing vs. outsourcing – analiza decyzji strategicznych w zarządzaniu usługami IT w średnich i dużych przedsiębiorstwach/ organizacjach			
	Insourcing vs. outsourcing – analysis of strategic decisions in IT service management in medium and large enterprises/organizations			
10	Słowa kluczowe w językach polskim i angielskim (max. 4)			
	insourcing, outsourcing, IT, średnie/ duże przedsiębiorstwa/ organizacje		insourcing, outsourcing, IT, medium/large enterprises/organizations	
11	Krótki opis tematyki badawczej w językach polskim i angielskim (max. 250 słów na opis)			
1	(Sposób realizacji badań, metody, techniki i narzędzia badawcze, urządzenia i aparatura wykorzystywane w badaniach)			

	Zidentyfikowanie kluczowych czynników wpływających na decyzje o insourcingu lub outsourcingu usług IT oraz ocena skutków tych decyzji w kontekście efektywności operacyjnej, kosztów, jakości usług i bezpieczeństwa danych. Przykładowe pytania badawcze: Jakie cele strategiczne stoją za wyborem modelu sourcingu usług IT? Jak oceniana jest efektywność obecnego modelu (insourcing/outsourcing)? Jakie kompetencje wewnętrzne są wymagane do skutecznego zarządzania usługami IT w obu modelach? Jakie ryzyka są identyfikowane w każdym z modeli? Metody badawcze: ilościowe badanie ankietowe wspomagane komputerowo (CAWI) oraz pogłębione wywiady jakościowe (IDI) z decydentami IT (np. CIO, IT managerowie), metoda jakościowa – wywiady pogłębione z decydentami (np. CIO, CTO, dyrektorzy operacyjni) w wybranych firmach, które przeszły transformację (zmiana modelu z outsourcingu na insourcing lub odwrotnie). Grupa badawcza: przedstawiciele średnich i dużych przedsiębiorstw (100+ pracowników) z branż: IT, produkcja, usługi, finanse, e-commerce, szczególnie osoby odpowiedzialne za decyzje dotyczące usług IT (dyrektorzy IT, menedżerowie ds. operacyjnych, project managerowie). Oczekiwane rezultaty: • Identyfikacja wzorców decyzyjnych przy wyborze modelu sourcingu • Mapa korzyści i zagrożeń dla obu podejść • Rekomendacje dla menedżerów dotyczące wdrażania i zarządzania modelami sourcingu												
	Identifying key factors influencing decisions on insourcing or outsourcing IT services and assessing the impact of these decisions in the context of operational efficiency, costs, service quality, and data security. Example research questions: What strategic goals are behind the choice of the IT services sourcing model? How is the effectiveness of the current model (insourcing/outsourcing) evaluated? What internal competencies are required for effective IT service management in both models? What risks are identified in each of the models? Research methods: quantitative method – online survey (CAWI) directed at IT and operational managers in medium and large companies in Poland, qualitative method – in-depth interviews with decision-makers (e.g., CIO, CTO, operational directors) in selected companies, case study analysis – 3–5 companies that changed their sourcing strategy (e.g., from outsourcing to insourcing or vice versa). Research group: representatives of medium and large enterprises (100+ employees) from the sectors: IT, manufacturing, services, finance, e-commerce, particularly those responsible for decisions regarding IT services (IT directors, operational managers, project managers). Expected outcomes: • Identification of decision-making patterns in choosing a sourcing model • Map of benefits and risks for both approaches • Recommendations for managers on implementing and managing sourcing models												
12	Czy temat będzie realizowany we współpracy z instytucją zagraniczną i zagranicznym promotorem	Tak ☐	Nie ☒										
13	Uzupełnić w przypadku realizowania tematu we współpracy z instytucją zagraniczną i zagranicznym promotorem – dane jednostki zagranicznej i potencjalnego promotora zagranicznego. Dodatkowo należy przedstawić oświadczenie o posiadaniu środków finansowych na pobyt (2 semestry) w instytucji zagranicznej <table border="1" data-bbox="119 1400 1473 1554"> <tr> <td data-bbox="119 1400 485 1449">Nazwa jednostki</td> <td data-bbox="485 1400 1473 1449"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="119 1449 485 1496">Adres</td> <td data-bbox="485 1449 1473 1496"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="119 1496 485 1554">Tytuł lub stopień potencjalnego promotora zagranicznego</td> <td data-bbox="485 1496 1473 1554"></td> </tr> </table>			Nazwa jednostki		Adres		Tytuł lub stopień potencjalnego promotora zagranicznego					
Nazwa jednostki													
Adres													
Tytuł lub stopień potencjalnego promotora zagranicznego													
14	Najważniejsze publikacje z ostatnich 5 lat (max. 10) osoby zgłaszającej temat z podaniem Impact Factor (IF) czasopisma z roku opublikowania oraz punktów obowiązujących w roku opublikowania artykułu przyznanych czasopismu przez Ministerstwo (MNiSW lub MEiN), [Autorzy: Tytuł artykułu, CZASOPISMO, vol., (rok wydania), numery stron, IF_{rok}; MNiSW_{rok}; lub MEiN_{rok}.] <table border="1" data-bbox="119 1646 1473 2067"> <tr> <td data-bbox="119 1646 172 1736">1</td> <td data-bbox="172 1646 1473 1736">Słonec J, A Longitudinal Analysis of IT Outsourcing in Large Polish Organizations, EUROPEAN RESEARCH STUDIES JOURNAL, 2021, vol. 24, nr Special Issue 2, s. 439-452 [MNiSW₂₀₂₁: 100]</td> </tr> <tr> <td data-bbox="119 1736 172 1809">2</td> <td data-bbox="172 1736 1473 1809">Słonec J. The Level of Outsourced Tasks in IT and its Dependence on Selected Explanatory Factors, EUROPEAN RESEARCH STUDIES JOURNAL, 2021, vol. 24, nr Special Issue 2, s. 152-167 [MNiSW₂₀₂₁: 100]</td> </tr> <tr> <td data-bbox="119 1809 172 1883">3</td> <td data-bbox="172 1809 1473 1883">Słonec J., Nieradka P. Wykorzystanie systemów informatycznych w polskich uczelniach w kontekście zrównoważonego rozwoju, JOURNAL OF MODERN SCIENCE, 2023, vol. 54, nr 5, s. 448-464 [MNiSW₂₀₂₃: 140]</td> </tr> <tr> <td data-bbox="119 1883 172 1989">4</td> <td data-bbox="172 1883 1473 1989">Kaczorowska A., Słonec J. Quarantine Process Management – Case of Poland, INNOVATION MANAGEMENT AND INFORMATION TECHNOLOGY IMPACT ON GLOBAL ECONOMY IN THE ERA OF PANDEMIC: proceedings of the 37th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 2021, s. 8649-8661 [MNiSW₂₀₂₁: 70]</td> </tr> <tr> <td data-bbox="119 1989 172 2067">5</td> <td data-bbox="172 1989 1473 2067">Kaczorowska A., Słonec J. Zarządzanie procesami ograniczającymi rozwój i skutki pandemii COVID-19 w Polsce, Lublin, Wydawnictwo Politechniki Lubelskiej, 2022, ISBN 978-83-7947-520-9 [MNiSW₂₀₂₂: 120]</td> </tr> </table>			1	Słonec J, A Longitudinal Analysis of IT Outsourcing in Large Polish Organizations, EUROPEAN RESEARCH STUDIES JOURNAL, 2021, vol. 24, nr Special Issue 2, s. 439-452 [MNiSW ₂₀₂₁ : 100]	2	Słonec J. The Level of Outsourced Tasks in IT and its Dependence on Selected Explanatory Factors, EUROPEAN RESEARCH STUDIES JOURNAL, 2021, vol. 24, nr Special Issue 2, s. 152-167 [MNiSW ₂₀₂₁ : 100]	3	Słonec J., Nieradka P. Wykorzystanie systemów informatycznych w polskich uczelniach w kontekście zrównoważonego rozwoju, JOURNAL OF MODERN SCIENCE, 2023, vol. 54, nr 5, s. 448-464 [MNiSW ₂₀₂₃ : 140]	4	Kaczorowska A., Słonec J. Quarantine Process Management – Case of Poland, INNOVATION MANAGEMENT AND INFORMATION TECHNOLOGY IMPACT ON GLOBAL ECONOMY IN THE ERA OF PANDEMIC: proceedings of the 37th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 2021, s. 8649-8661 [MNiSW ₂₀₂₁ : 70]	5	Kaczorowska A., Słonec J. Zarządzanie procesami ograniczającymi rozwój i skutki pandemii COVID-19 w Polsce, Lublin, Wydawnictwo Politechniki Lubelskiej, 2022, ISBN 978-83-7947-520-9 [MNiSW ₂₀₂₂ : 120]
1	Słonec J, A Longitudinal Analysis of IT Outsourcing in Large Polish Organizations, EUROPEAN RESEARCH STUDIES JOURNAL, 2021, vol. 24, nr Special Issue 2, s. 439-452 [MNiSW ₂₀₂₁ : 100]												
2	Słonec J. The Level of Outsourced Tasks in IT and its Dependence on Selected Explanatory Factors, EUROPEAN RESEARCH STUDIES JOURNAL, 2021, vol. 24, nr Special Issue 2, s. 152-167 [MNiSW ₂₀₂₁ : 100]												
3	Słonec J., Nieradka P. Wykorzystanie systemów informatycznych w polskich uczelniach w kontekście zrównoważonego rozwoju, JOURNAL OF MODERN SCIENCE, 2023, vol. 54, nr 5, s. 448-464 [MNiSW ₂₀₂₃ : 140]												
4	Kaczorowska A., Słonec J. Quarantine Process Management – Case of Poland, INNOVATION MANAGEMENT AND INFORMATION TECHNOLOGY IMPACT ON GLOBAL ECONOMY IN THE ERA OF PANDEMIC: proceedings of the 37th International Business Information Management Association Conference (IBIMA), 2021, s. 8649-8661 [MNiSW ₂₀₂₁ : 70]												
5	Kaczorowska A., Słonec J. Zarządzanie procesami ograniczającymi rozwój i skutki pandemii COVID-19 w Polsce, Lublin, Wydawnictwo Politechniki Lubelskiej, 2022, ISBN 978-83-7947-520-9 [MNiSW ₂₀₂₂ : 120]												

	6	Sánchez-García E., Martínez-Falcó, J. Marco-Lajara B., Słonec J. Analyzing the Role of Computer Science in Shaping Modern Economic and Management Practices. Bibliometric Analysis, APPLIED COMPUTER SCIENCE, 2024, vol. 20, nr 1, s. 189-207 [MNiSW ₂₀₂₄ : 70]
	7	Słonec J. Evolution of motivations and risks associated with IT outsourcing in large organizations in Poland [W]: Innovation in the Digital Economy: New Approaches to Management for Industry 5.0.- 2023, [MNiSW: 75]
	8	
15	Udział w aktualnie realizowanych grantach i projektach badawczych w charakterze kierownika (Tytuł, numer grantu/projektu, okres realizacji)	
	1	Koordynator uczelniany projektu <i>International Network for Knowledge and Comparative Socioeconomic Analysis of Informality and the Policies to be Implemented for their Formalization in the Europea Unión and Latin America (INSEAI 2023) nr 101182756</i> realizowanego w ramach programu <i>HORIZON-MSCA-2023-SE-01</i> , okres realizacji 01. 01. 2024 – 31. 12. 2028
	2	
	3	
16	Data i podpis składającego Pieczętka i podpis kierownika jednostki (Katedry) Potwierdzam możliwość wykonywania badań związanych z zaproponowanym tematem badawczym w Katedrze	
	Lublin, 29. 05. 2025 r.	