



Kwestionariusz osobowy

pracownika naukowego posiadającego tytuł profesora lub stopień doktora habilitowanego
zgłaszającego temat prac badawczych na potrzeby rekrutacji do Szkoły Doktorskiej w Politechnice Lubelskiej
w roku akademickim 2025/2026

1	Tytuł naukowy / stopień naukowy, imię i nazwisko zgłaszającego temat badawczy			
	Dr hab. inż. Arkadiusz Gola			
2	Jednostka organizacyjna, Wydział			
	Katedra Informatyzacji i Robotyzacji Produkcji, Wydział Mechaniczny			
3	E-mail		Telefon	
	a.gola@pollub.pl		507 387 307	
4	Dyscyplina naukowa			
	Nauki i zarządzaniu i jakości			
5	Numer ORCID			
	0000-0002-2935-5003			
6	Liczba cytowań (bez autocytowań) wg. baz Web of Science / SCOPUS			
	Web of Science	1248	SCOPUS	1619
7	Indeks Hirscha wg. baz Web of Science / SCOPUS			
	Web of Science	h=23	SCOPUS	h=25
8	Liczba wypromowanych doktorantów:	Opieka promotorska (podać liczbę):		
	1	nad doktorantem z otwartym przewodem doktorskim	0	
		nad doktorantem studiów doktoranckich bez otwartego przewodu doktorskiego (w wyniku zmiany Ustawy)	0	
		nad doktorantem w szkole doktorskiej	3	
		nad osobą przygotowującą pracę doktorską w trybie eksternistycznym	0	
9	Zgłoszony temat badawczy na potrzeby rekrutacji do Szkoły Doktorskiej w Politechnice Lubelskiej w językach polskim i angielskim			
	Metoda wdrażania systemu zarządzania procesowego w przedsiębiorstwach z sektora MŚP			
	Method of implementing a process management system in SME sector enterprises			
10	Słowa kluczowe w językach polskim i angielskim (max. 4)			
	zarządzanie procesowe, wdrażanie systemów zarządzania, optymalizacja procesów biznesowych		process management, implementation of management systems, optimization of business processes	
11	Krótki opis tematyki badawczej w językach polskim i angielskim (max. 250 słów na opis) (Sposób realizacji badań, metody, techniki i narzędzia badawcze, urządzenia i aparatura wykorzystywane w badaniach)			
	Celem pracy będzie opracowanie metody wdrażania systemu zarządzania procesowego w przedsiębiorstwach z sektora małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP). W ramach pracy zawarte zostaną zarówno teoretyczne podstawy zarządzania procesowego, analiza jego znaczenia dla efektywności operacyjnej oraz identyfikacja kluczowych wyzwań związanych z jego implementacją w firmach o ograniczonych zasobach. Na podstawie przeglądu literatury oraz badań empirycznych zostanie zaproponowana autorska, etapowa metoda wdrożenia systemu zarządzania procesowego, dostosowana do specyfiki i możliwości MŚP. Metoda ta będzie obejmować diagnozę stanu obecnego, identyfikację i			

mapowanie procesów, opracowanie wskaźników efektywności, szkolenia pracowników oraz monitorowanie i doskonalenie wdrożonego systemu. Zakłada się, że niniejsza praca będzie mieć charakter doktoratu wdrożeniowego a opracowana metoda zostanie zweryfikowana na przykładzie konkretnego przedsiębiorstwa, które zdecyduje się na jej wdrożenie. The aim of the work will be to develop a method for implementing a process management system in enterprises from the small and medium-sized enterprises (SME) sector. The work will include both the theoretical foundations of process management, an analysis of its importance for operational efficiency and the identification of key challenges related to its implementation in companies with limited resources. Based on a review of literature and empirical research, an original, staged method for implementing a process management system will be proposed, adapted to the specifics and capabilities of SMEs. This method will include a diagnosis of the current state, identification and mapping of processes, development of performance indicators, employee training and monitoring and improvement of the implemented system. It is assumed that this work will be an implementation doctorate and the developed method will be verified on the example of a specific enterprise that decides to implement it.																							
12	Czy temat będzie realizowany we współpracy z instytucją zagraniczną i zagranicznym promotorem		<table border="1"> <tr> <td>Tak</td> <td>Nie</td> </tr> <tr> <td></td> <td>x</td> </tr> </table>	Tak	Nie		x																
Tak	Nie																						
	x																						
13	Uzupełnić w przypadku realizowania tematu we współpracy z instytucją zagraniczną i zagranicznym promotorem – dane jednostki zagranicznej i potencjalnego promotora zagranicznego. Dodatkowo należy przedstawić oświadczenie o posiadaniu środków finansowych na pobyt (2 semestry) w instytucji zagranicznej <table border="1"> <tr> <td>Nazwa jednostki</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Adres</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Tytuł lub stopień potencjalnego promotora zagranicznego</td> <td></td> </tr> </table>			Nazwa jednostki		Adres		Tytuł lub stopień potencjalnego promotora zagranicznego															
Nazwa jednostki																							
Adres																							
Tytuł lub stopień potencjalnego promotora zagranicznego																							
14	Najważniejsze publikacje z ostatnich 5 lat (max. 10) osoby zgłaszającej temat z podaniem Impact Factor (IF) czasopisma z roku opublikowania oraz punktów obowiązujących w roku opublikowania artykułu przyznanych czasopismu przez Ministerstwo (MNiSW lub MEiN), [Autorzy: Tytuł artykułu, CZASOPISMO, vol., (rok wydania), numery stron, IF_{rok}; MNiSW_{rok}: lub MEiN_{rok}] <table border="1"> <tr> <td>1</td> <td>Gola A.: <i>Manufacturing Systems Operation and Engineering</i>, APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 15, no. 9 (2025), 4617, IF₂₀₂₄: 2,5; MNiSW₂₀₂₀: 70</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Pizoń J., Gola A.: <i>Human-machine relationship – perspective and future roadmap for Industry 5.0 solutions</i>, MACHINES, vol. 11, no. 2, (2023), pp. 203, IF₂₀₂₁: 2,899; MNiSW₂₀₂₂: 20</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Relich M., Nielsen I., Gola.: <i>Reducing total product cost at the product design stage</i>, APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 12, no. 4, (2022), pp. 2216, IF₂₀₂₁: 2,838; MNiSW₂₀₂₁: 100</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>Tucki K., Orynych O., Wasiak A., Gola A., Mieszkalski L.: <i>Potential Routes to the Sustainability of the Food Packaging Industry</i>, SUSTAINABILITY, vol. 14, no. 7, pp. 3924, IF₂₀₂₁: 3,889; MNiSW₂₀₂₁: 100</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>Jasiulewicz-Kaczmarek M., Żywica P., Gola A.: <i>Fuzzy set theory driven maintenance sustainability performance assessment model: a multiple criteria approach</i>, JOURNAL OF INTELLIGENT MANUFACTURING, vol. 32, (2021), pp. 1497-1515, IF₂₀₂₀: 6,485; MNiSW₂₀₂₀: 140</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>Bocewicz G., Nielsen I., Gola A., Banaszak Z.: <i>Reference model of milk-run traffic systems prototyping</i>, INTERNATIONAL JOURNAL OF PRODUCTION RESEARCH, vol. 52, issue 15, (2021), pp. 4495-4512, IF₂₀₂₀: 8,568; MNiSW₂₀₂₀: 100</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>Gola A.: <i>Design and Management of Manufacturing Systems</i>, APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 11, (2021), pp. 2216, IF₂₀₂₀: 2,679; MNiSW₂₀₂₀: 70</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>Gola A, Pastuszak Z, Relich M, Sobaszek Ł, Szwarc E.: <i>Scalability analysis of selected structures of a reconfigurable manufacturing system taking into account a reduction in machine tools reliability</i>. EKSPLOATACJA I NIEZAWODNOŚĆ – MAINTENANCE AND RELIABILITY, vol 23 (2), (2021), pp. 242–252, IF₂₀₂₀: 2,176; MNiSW₂₀₂₀: 100</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>Antosz K., Pasko L., Gola A.: <i>The Use of Artificial Intelligence Methods to Assess the Effectiveness of Lean Maintenance Concept Implementation in Manufacturing Enterprises</i>, APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 10,(21) (2020), pp. 2216, IF₂₀₂₀: 2,679; MNiSW₂₀₂₀: 70</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>Sobaszek Ł., Gola A., Świć A.: <i>Time-based machine failure prediction in multi-machine manufacturing systems</i>. EKSPLOATACJA I NIEZAWODNOŚĆ – MAINTENANCE AND RELIABILITY, vol 22(1), (2020), pp. 52–62, IF₂₀₂₀: 2,176; MNiSW₂₀₂₀: 100</td> </tr> </table>			1	Gola A.: <i>Manufacturing Systems Operation and Engineering</i> , APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 15, no. 9 (2025), 4617, IF₂₀₂₄: 2,5 ; MNiSW₂₀₂₀: 70	2	Pizoń J., Gola A.: <i>Human-machine relationship – perspective and future roadmap for Industry 5.0 solutions</i> , MACHINES, vol. 11, no. 2, (2023), pp. 203, IF₂₀₂₁: 2,899 ; MNiSW₂₀₂₂: 20	3	Relich M., Nielsen I., Gola.: <i>Reducing total product cost at the product design stage</i> , APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 12, no. 4, (2022), pp. 2216, IF₂₀₂₁: 2,838 ; MNiSW₂₀₂₁: 100	4	Tucki K., Orynych O., Wasiak A., Gola A., Mieszkalski L.: <i>Potential Routes to the Sustainability of the Food Packaging Industry</i> , SUSTAINABILITY, vol. 14, no. 7, pp. 3924, IF₂₀₂₁: 3,889 ; MNiSW₂₀₂₁: 100	5	Jasiulewicz-Kaczmarek M., Żywica P., Gola A.: <i>Fuzzy set theory driven maintenance sustainability performance assessment model: a multiple criteria approach</i> , JOURNAL OF INTELLIGENT MANUFACTURING, vol. 32, (2021), pp. 1497-1515, IF₂₀₂₀: 6,485 ; MNiSW₂₀₂₀: 140	6	Bocewicz G., Nielsen I., Gola A., Banaszak Z.: <i>Reference model of milk-run traffic systems prototyping</i> , INTERNATIONAL JOURNAL OF PRODUCTION RESEARCH, vol. 52, issue 15, (2021), pp. 4495-4512, IF₂₀₂₀: 8,568 ; MNiSW₂₀₂₀: 100	7	Gola A.: <i>Design and Management of Manufacturing Systems</i> , APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 11, (2021), pp. 2216, IF₂₀₂₀: 2,679 ; MNiSW₂₀₂₀: 70	8	Gola A, Pastuszak Z, Relich M, Sobaszek Ł, Szwarc E.: <i>Scalability analysis of selected structures of a reconfigurable manufacturing system taking into account a reduction in machine tools reliability</i> . EKSPLOATACJA I NIEZAWODNOŚĆ – MAINTENANCE AND RELIABILITY, vol 23 (2), (2021), pp. 242–252, IF₂₀₂₀: 2,176 ; MNiSW₂₀₂₀: 100	9	Antosz K., Pasko L., Gola A.: <i>The Use of Artificial Intelligence Methods to Assess the Effectiveness of Lean Maintenance Concept Implementation in Manufacturing Enterprises</i> , APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 10,(21) (2020), pp. 2216, IF₂₀₂₀: 2,679 ; MNiSW₂₀₂₀: 70	10	Sobaszek Ł., Gola A., Świć A.: <i>Time-based machine failure prediction in multi-machine manufacturing systems</i> . EKSPLOATACJA I NIEZAWODNOŚĆ – MAINTENANCE AND RELIABILITY, vol 22(1), (2020), pp. 52–62, IF₂₀₂₀: 2,176 ; MNiSW₂₀₂₀: 100
1	Gola A.: <i>Manufacturing Systems Operation and Engineering</i> , APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 15, no. 9 (2025), 4617, IF₂₀₂₄: 2,5 ; MNiSW₂₀₂₀: 70																						
2	Pizoń J., Gola A.: <i>Human-machine relationship – perspective and future roadmap for Industry 5.0 solutions</i> , MACHINES, vol. 11, no. 2, (2023), pp. 203, IF₂₀₂₁: 2,899 ; MNiSW₂₀₂₂: 20																						
3	Relich M., Nielsen I., Gola.: <i>Reducing total product cost at the product design stage</i> , APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 12, no. 4, (2022), pp. 2216, IF₂₀₂₁: 2,838 ; MNiSW₂₀₂₁: 100																						
4	Tucki K., Orynych O., Wasiak A., Gola A., Mieszkalski L.: <i>Potential Routes to the Sustainability of the Food Packaging Industry</i> , SUSTAINABILITY, vol. 14, no. 7, pp. 3924, IF₂₀₂₁: 3,889 ; MNiSW₂₀₂₁: 100																						
5	Jasiulewicz-Kaczmarek M., Żywica P., Gola A.: <i>Fuzzy set theory driven maintenance sustainability performance assessment model: a multiple criteria approach</i> , JOURNAL OF INTELLIGENT MANUFACTURING, vol. 32, (2021), pp. 1497-1515, IF₂₀₂₀: 6,485 ; MNiSW₂₀₂₀: 140																						
6	Bocewicz G., Nielsen I., Gola A., Banaszak Z.: <i>Reference model of milk-run traffic systems prototyping</i> , INTERNATIONAL JOURNAL OF PRODUCTION RESEARCH, vol. 52, issue 15, (2021), pp. 4495-4512, IF₂₀₂₀: 8,568 ; MNiSW₂₀₂₀: 100																						
7	Gola A.: <i>Design and Management of Manufacturing Systems</i> , APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 11, (2021), pp. 2216, IF₂₀₂₀: 2,679 ; MNiSW₂₀₂₀: 70																						
8	Gola A, Pastuszak Z, Relich M, Sobaszek Ł, Szwarc E.: <i>Scalability analysis of selected structures of a reconfigurable manufacturing system taking into account a reduction in machine tools reliability</i> . EKSPLOATACJA I NIEZAWODNOŚĆ – MAINTENANCE AND RELIABILITY, vol 23 (2), (2021), pp. 242–252, IF₂₀₂₀: 2,176 ; MNiSW₂₀₂₀: 100																						
9	Antosz K., Pasko L., Gola A.: <i>The Use of Artificial Intelligence Methods to Assess the Effectiveness of Lean Maintenance Concept Implementation in Manufacturing Enterprises</i> , APPLIED SCIENCES-BASEL, vol. 10,(21) (2020), pp. 2216, IF₂₀₂₀: 2,679 ; MNiSW₂₀₂₀: 70																						
10	Sobaszek Ł., Gola A., Świć A.: <i>Time-based machine failure prediction in multi-machine manufacturing systems</i> . EKSPLOATACJA I NIEZAWODNOŚĆ – MAINTENANCE AND RELIABILITY, vol 22(1), (2020), pp. 52–62, IF₂₀₂₀: 2,176 ; MNiSW₂₀₂₀: 100																						
15	Udział w aktualnie realizowanych grantach i projektach badawczych w charakterze kierownika (Tytuł, numer grantu/projektu, okres realizacji) <table border="1"> <tr> <td>1</td> <td>Brak.</td> </tr> </table>			1	Brak.																		
1	Brak.																						
16	Data i podpis składającego Lublin, 23.05.2025		Pieczętka i podpis kierownika jednostki (Katedry) Potwierdzam możliwość wykonywania badań związanych z zaproponowanym tematem badawczym w Katedrze																				